



CONSTRUYAMOS
EL FUTURO.

RESUMEN

PLAN ESTRATÉGICO

PARA EL ESTADO DE NUEVO LEÓN

2040



CONSTRUYAMOS EL FUTURO



“Tienes en tus manos un documento que aspiramos sea un referente para guiar, informar y fortalecer las grandes decisiones públicas que nuestro estado necesita para avanzar hacia un mejor futuro.

Este Plan sintetiza el esfuerzo por entender lo mejor posible la realidad de Nuevo León y su lugar en el mundo. También plasma una visión compartida por las diversas poblaciones, instituciones y liderazgos que colaboraron en su confección. El resultado es un Plan útil, importante y confiable”

JESÚS VIEJO

Presidente ejecutivo



“Hoy refrendamos nuestro compromiso de servir a Nuevo León a través de una apuesta sólida por la producción de conocimiento serio y aplicable que genera valor público y fortalece nuestra democracia. Al leerlo y utilizarlo, continuarás una conversación con las miles de personas talentosas que ayudaron a construirlo”

ANA FERNANDA HIERRO BARBA

Secretaria técnica

VISIÓN 2040

En 2040, Nuevo León es un gran lugar para vivir, donde el desarrollo está centrado en el bienestar de las personas, no deja a nadie atrás y se garantiza el futuro de las siguientes generaciones.

En 2040, Nuevo León se distingue por ser:



Incluyente. Nuevo León ofrece oportunidades para todas las personas, favorece la movilidad social y tiene un desarrollo territorial equilibrado, justo y sostenible. Somos una sociedad de derechos, participativa, corresponsable, sin discriminación, que respeta y aprecia su diversidad.



Innovador. Nos distinguimos por la calidad y la innovación en salud, educación y los servicios públicos. Tenemos el liderazgo en la transformación digital, en las telecomunicaciones y en las industrias creativas. Fomentamos y aprovechamos la innovación social para encontrar soluciones a los problemas y retos que enfrentamos.



Próspero. Somos el corazón industrial de México. Estamos plenamente integrados a la economía de Norteamérica y participamos en las principales cadenas globales de valor. Nos distinguimos por ser un centro global para el uso de las tecnologías verdes y con una infraestructura logística de vanguardia.



Seguro. Somos una sociedad donde las personas viven seguras y en paz, con una fuerte cultura de la legalidad e instituciones sólidas que dan acceso a la justicia y fortalecen el Estado de derecho.



Sostenible. Hemos cambiado el paradigma de desarrollo, centrándonos en hacer frente al cambio climático, en la preservación de los ecosistemas y en la consolidación de entornos habitables sostenibles y saludables. Hemos logrado una eficiente y justa gestión del agua, la limpieza de nuestro aire, el aprovechamiento de las energías limpias y una movilidad e infraestructura accesibles y sostenibles.

UN PROCESO CON RIGOR ▶

En esta actualización del Plan Estratégico 2040 participaron **miles de neoleonesas y neoleoneses** integrantes de la sociedad civil, el sector privado, las universidades y el Gobierno

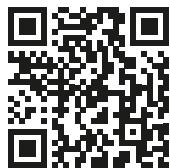
Juntas y juntos, a través de las comisiones de trabajo de Consejo Nuevo León, identificaron los principales problemas públicos, propusieron soluciones y validaron los mecanismos para medir los avances rumbo a las metas fijadas

El diseño del proceso de revisión se elaboró con base en la **metodología** diseñada por Consejo Nuevo León con apoyo de:



Laboratorio Nacional
de Políticas Públicas

La construcción de este Plan tuvo un **alcance y rigor participativo** que pocos instrumentos de planeación han tenido en Latinoamérica.



Consulta y descarga
la versión completa del Plan
planestrategico.conl.mx



CÓMO SE ELABORÓ ESTE PLAN ESTRATÉGICO

Revisión de diagnósticos

Las nueve Comisiones y el equipo técnico de Consejo Nuevo León actualizaron información clave del estado.



Consulta de visión 2040

+10,000 ciudadanos participaron en la encuesta pública “Construyendo el Futuro” realizada para conocer los temas prioritarios para la población.

Definición de objetivos

330 especialistas de más de **68** organizaciones de la sociedad civil, academia, sector privado y Gobierno participaron en **9** talleres de prospectiva y **17** mesas de trabajo, con más de **1,300** horas de expertise para dialogar y construir esas prioridades.



PARTICIPA: Revisión ciudadana

Se recibieron **1,785** comentarios y **35** posicionamientos institucionales que retroalimentaron el borrador del Plan, en la plataforma participa.conl.mx, una innovación en democracia participativa.

INTELIGENCIA: Definición de metas e indicadores

42 especialistas validaron 253 indicadores y definieron metas rigurosas y plausibles al 2040.



Personas y comunidades indígenas

13 sesiones con las comunidades náhuatl, zapoteca, mixteca, mixe, tének y otomí para incorporar sus prioridades, necesidades y desafíos en el Plan al 2040.

Revisión y validación con Comisiones

Las nueve comisiones validaron aspiraciones, objetivos, líneas estratégicas y metas.



Edición y publicación del Plan

El Plan Estratégico 2040 se aprobó por unanimidad en la Octava Sesión Ordinaria de Consejo Nuevo León, el **18 de septiembre de 2023**.

LAS 9 PRIORIDADES CIUDADANAS DEL PLAN ▶



Generar empleos bien remunerados impulsando el crecimiento económico.



Combatir la inseguridad (delitos comunes, de alto impacto y del crimen organizado).



Promover la igualdad de oportunidades y la no discriminación para mejorar la calidad de vida de las personas.



Fomentar que el Gobierno sea efectivo en el uso de los recursos públicos, abierto a la participación de la ciudadanía y que rinda cuentas.



Promover una vida saludable y acceso a servicios de salud de calidad para toda la población.



Promover el ordenamiento de la ciudad para eficientar la movilidad de las personas y mejorar el medio ambiente.



Contar con recursos públicos suficientes para financiar los programas públicos e invertir en el futuro del estado.



Asegurar el acceso a una educación inclusiva y de alta calidad.



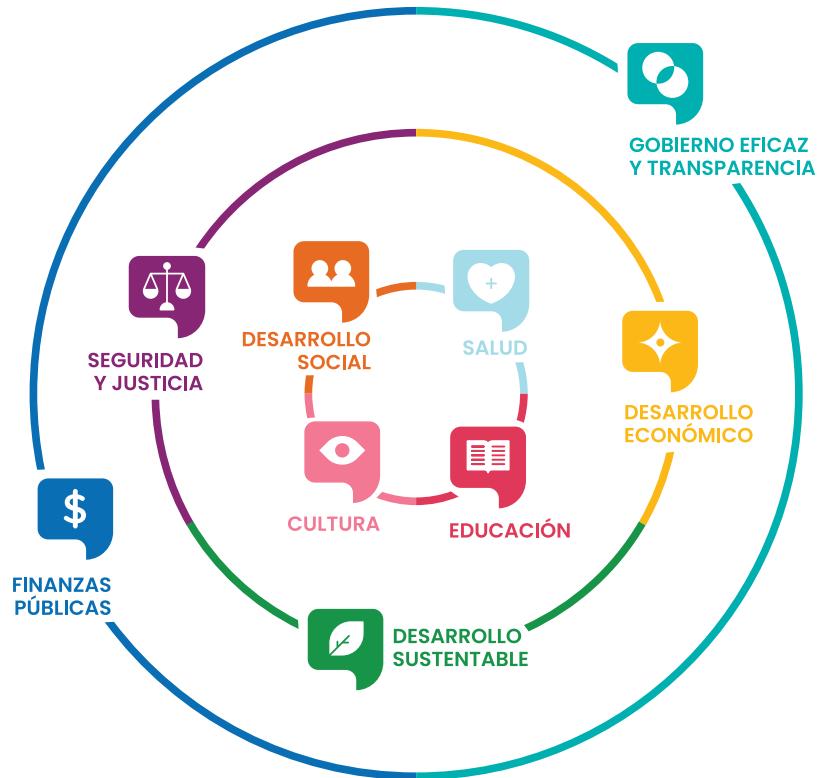
Fomentar el acceso a una oferta cultural diversa y para toda la ciudadanía.

El Plan contiene, además, un capítulo especial con tres megatendencias relevantes para Nuevo León: el **nearshoring** 🗨️, el **cambio climático** 🌡️, y la **transformación digital** 🖥️.



EL PLAN ESTRATÉGICO CONSTA DE 27 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ▶

- Cada eje temático define qué problemas públicos se necesitan atender, a dónde queremos llegar, y cómo podemos cerrar la brecha.
- Todos se alínean con y amplían el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.
- Para medir el progreso, contienen objetivos, líneas estratégicas e indicadores de impacto y resultados.



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

MIDE EL PROGRESO DE LAS METAS ▶

Entra a planestrategico.conl.mx para monitorear el avance de las metas de cada eje.

- Todos los datos son abiertos y se actualizan cada seis meses.
- La plataforma permite visualizar y descargar diferentes tipos de gráficas en cada indicador.
- Con datos comparativos, puedes ver cómo ha avanzado Nuevo León a lo largo del tiempo o comparar con otras entidades del país.



▲
Consulta y descarga el avance de los indicadores del Plan Estratégico



ASPIRACIÓN 2040

Nuevo León ofrecerá una educación pertinente, inclusiva, equitativa e innovadora para que las personas cuenten con los conocimientos, habilidades y actitudes para su constante desarrollo.

NL hoy:



2.º lugar en México en **promedio de escolaridad.**¹



31 % de las escuelas de educación básica **tiene acceso a internet.**³



2.º lugar en México en **cobertura de educación superior.**²



de las personas con padres o madres con primaria completa o menos **alcanza la educación superior.**⁴

Fuentes: 1) INEGI, Censo 2020, 2) SENL, 2022, 3) SENL, 2022, 4) CEEY-CONL, 2022.



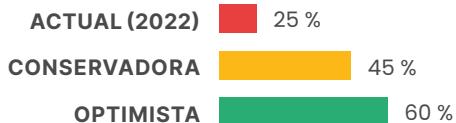
OBJETIVOS



1. Garantizar el acceso, permanencia y terminación de estudios obligatorios de todas las personas.
2. Asegurar que todas las y los estudiantes tengan una trayectoria educativa de calidad.
3. Contar con un sistema educativo con estándares internacionales orientado en la mejorar continua y sustentado en información relevante y confiable.

META 2040

Porcentaje de alumnos de tercer grado que obtienen un nivel de aprendizaje satisfactorio en la prueba Nuevo León Aprende de Educación Media Superior.



“La educación es un factor clave para la movilidad social y el acceso a mejores oportunidades de vida y económicas; es una herramienta para romper el ciclo de la pobreza y la exclusión social... debe ser una educación de calidad, con valores cívicos y sociales.”

Universidad de Monterrey





ASPIRACIÓN 2040

Nuevo León contará con un sistema de salud con capacidad de adaptación ante las crisis, universal, integral, de calidad, centrado en las personas en el estado, articulado y con interoperabilidad de las instituciones.

NL hoy:



La población **vive 18 años más** a partir de los 65 años.¹



NL invierte menos en salud que la media nacional.³



22.8 % de las personas tiene un **acceso limitado** a la atención de **salud**.²



1 de cada 2 neoleoneses considera que los servicios de salud son buenos o muy buenos.⁴

Fuentes: **1)** CONAPO, 2020, **2)** CONEVAL, 2023, **3)** Sicuentas, 2023, **4)** CONL, 2023.

OBJETIVOS



1. Desarrollar herramientas para impulsar conductas de prevención y autocuidado en ambientes con capacidad de adaptación a las crisis para vivir una vida saludable.
2. Consolidar el acceso a servicios de salud oportunos, equitativos y de calidad a las personas

META 2040



Esperanza de vida al nacimiento.

| | | |
|----------------------|---|-----------|
| ACTUAL (2024) | | 79.6 años |
| CONSERVADORA | | 79.6 años |
| OPTIMISTA | | 84.6 años |

“El Plan Estratégico 2040, enfatiza la generación de políticas públicas primordiales, con un enfoque de inclusión regional y considerando la vinculación de gobierno, empresas y universidades.”

Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León.





DESARROLLO SOCIAL

ASPIRACIÓN 2040

Las personas en Nuevo León ejercen sus derechos de forma efectiva, en un entorno social incluyente, que promueve la adaptación ante las crisis globales y la igualdad de oportunidades para mejorar la movilidad social de las personas.

NL hoy:



Las mujeres dedican

30 horas a la semana a cuidados

El **doblo** que los hombres.¹



El **44 %** de las personas en el **quintil de menores ingresos** permanecen ahí toda su vida.

Solo el **4 %** alcanza el nivel más alto.³



con menos pobreza.



con menos pobreza extrema.²



Mejor índice de desarrollo humano (IDH) en México.⁴

Fuentes: **1)** INEGI, ENUT 2019, **2)** CONEVAL, 2023, **3)** CEEY-CONL, 2022, **4)** PNUD, 2022.



OBJETIVOS



1. Reducir el número de personas en situación de pobreza multidimensional y desigualdad económica, con atención a grupos de atención prioritaria.
2. Disminuir las barreras que impiden la igualdad de oportunidades y el acceso a derechos sociales, fomentando la inclusión, la diversidad, y el respeto a las diferencias individuales, y la no discriminación.
3. Asegurar el libre ejercicio de los derechos, la igualdad de género, y una vida sin violencia de las mujeres y niñas.

META 2040



Porcentaje de población no pobre y no vulnerable.



“Un objetivo general del Plan debe consistir en reducir la desigualdad de oportunidades de desarrollo de la población del estado, para que con su propio esfuerzo se promueva su bienestar.”

Centro de Estudios Espinosa Yglesias



ASPIRACIÓN 2040

Las personas y comunidades en Nuevo León tendrán oportunidades que favorezcan el ejercicio efectivo y equitativo de sus derechos culturales.

NL hoy:



La inversión pública en cultura es el 0.44 % del presupuesto total.¹



1 % de los gastos familiares

trimestrales se usó en cine, teatro, conciertos y lectura.³



1 de cada 2 personas no asiste a espacios culturales porque no tiene uno cerca de donde vive.²



4 de cada 10 personas lee 4 libros al año.⁴

Fuentes: **1)** CONL, 2023, **2)** CONL-SCNL, 2023, **3)** INEGI, ENIGH 2022, **4)** CONL-SCNL, 2023.



OBJETIVOS



1. Consolidar la articulación del sistema cultural del estado.
2. Generar condiciones e impulso para el desarrollo de la economía creativa en Nuevo León.
3. Rescatar, preservar y promover el patrimonio cultural material e inmaterial del estado.

META 2040



Porcentaje del gasto pagado en Cultura respecto a los egresos totales.

| | |
|----------------------|--------|
| ACTUAL (2020) | 0.46 % |
| CONSERVADORA | 0.75 % |
| OPTIMISTA | 1 % |

“Las expresiones culturales deben constituirse en un medio que estimule la creación y aprecio de las diferentes disciplinas artísticas, así como la filosofía del cuidado del otro como compromiso comunitario de crear entornos saludables y de paz. Apoyar el fortalecimiento de políticas culturales es un imperativo para el crecimiento social y humano.”

Universidad Regiomontana





DESARROLLO SUSTENTABLE

ASPIRACIÓN 2040

Nuevo León se desarrollará a partir de un modelo territorial resiliente y sostenible que responda a los desafíos climáticos mediante la colaboración y compromiso intersectoriales.

NL hoy:



La ZMM es el **2.º lugar** en México en **congestión vial.**¹



7.7 % del consumo de energía eléctrica de todo México.³

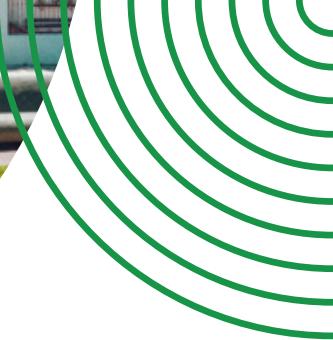


Los hogares gastan **3.4 % de sus ingresos en transporte público.**²



En 30 años la ZMM triplicó su área. Su población se duplicó a **5.3 millones de personas.**⁴

Fuentes: **1)** IMCO, 2018, **2)** INEGI, ENIGH 2022, **3)** Sener, 2020, **4)** Ponce y Lozano, 2021.



OBJETIVOS

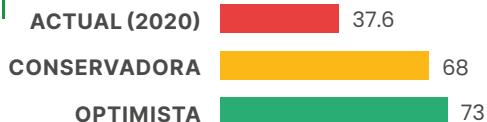


1. Asegurar una planeación territorial y gestión urbana con una gobernanza formal que posibilite comunidades (compactas, articuladas y diversas) que contribuyan a reducir la desigualdad urbana.
2. Proteger y mejorar el medio ambiente de Nuevo León.
3. Mitigar y adaptar los efectos del cambio climático en Nuevo León.

META 2040



Subíndice de Medio ambiente.



“Hoy el mundo está apostando por el desarrollo sustentable como eje rector y Nuevo León no se debe de quedar atrás, al ser un estado atractivo a los ojos del mundo para seguir creciendo, por sus características, ambientales, sociales y económicas.”

Alianza por la Acción Climática





DESARROLLO ECONÓMICO

ASPIRACIÓN 2040

Nuevo León se distinguirá por garantizar un bienestar económico sostenible y resiliente, equitativo e inclusivo, con un ecosistema que habilite la creación, consolidación y crecimiento de negocios, el impulso a la innovación, la inversión estratégica, la generación de empleos formales de calidad y bien remunerados que den oportunidades de desarrollo para todos sus habitantes.

NL hoy:



2.º lugar nacional en IED.¹



La población **económicamente activa** es de 77.3 % para hombres y 46.6 % para mujeres.³



99.3 % de las **unidades económicas** son mipymes. Emplean al **54.9 %** del personal ocupado.²



El gasto en fomento de la ciencia, tecnología y la innovación ha caído **80%** en la última década.⁴

Fuentes: **1)** SE, 2022, **2)** INEGI, Censos Económicos 2019, **3)** INEGI, ENOE 4T 2022, **4)** I2T2, 2022.

OBJETIVOS



1. Lograr el trabajo decente para todas las personas, considerando las especializaciones actuales y futuras requeridas en el empleo e inclusión de los grupos prioritarios.
2. Fortalecer la competitividad, rentabilidad, productividad y sostenibilidad de las mipymes en Nuevo León.
3. Impulsar la innovación, el emprendimiento y fomentar la inversión en sectores que potencien la generación de valor agregado, mayor crecimiento económico y bienestar con una visión de futuro.

META 2040



PIB per cápita no petrolero.

| | | |
|----------------------|--|---------------|
| ACTUAL (2021) | | \$ 236,100.50 |
| CONSERVADORA | | \$ 265,609.10 |
| OPTIMISTA | | \$ 312,988.60 |

“Es necesaria la transición del estado hacia una economía basada en el conocimiento, la innovación y el emprendimiento impulsada por los gobiernos, empresas, emprendedores y universidades.”

Tecnológico de Monterrey





SEGURIDAD Y JUSTICIA

ASPIRACIÓN 2040

En Nuevo León imperará el Estado de derecho para dotar a las personas y comunidades de seguridad y libertad, respetando los derechos humanos e impulsando la cohesión social y una cultura de prevención y paz.

NL hoy:



67.9 % de la población adulta se siente insegura en el estado.¹



94.6 % de los delitos se convierte en cifra negra.³



1 de cada 2 mujeres ha experimentado agresiones sexuales en su vida.²



6,344 personas desaparecidas. 4.º lugar en México.⁴

Fuentes: **1)** INEGI, ENVIPE 2022, **2)** INEGI, ENDIREH 2021, **3)** INEGI, ENVIPE 2022, **4)** CNB, julio 2023.



OBJETIVOS

- Propiciar un enfoque de prevención social para que las personas en Nuevo León tengan una vida libre de violencia y se desarrollen en entornos comunitarios resilientes y, en caso de ocurrencia, actuar de forma eficiente, coordinada y con perspectiva de género.
1. Disuadir el delito y promover la respuesta eficaz y oportuna mediante el fortalecimiento de las instituciones policiales.
 2. Garantizar a la sociedad la reparación integral del daño y el pleno acceso a la justicia por parte de las instituciones responsables.
 3. Asegurar las capacidades del sistema penitenciario para una reinserción social efectiva de las personas privadas de su libertad.



META 2040



Índice de Estado de Derecho.

| | |
|----------------------|------|
| ACTUAL (2023) | 0.44 |
| CONSERVADORA | 0.47 |
| OPTIMISTA | 0.73 |

“Resulta necesario incluir campañas de sensibilización y prevención del delito dirigida a toda la población.”

UNODC México





FINANZAS PÚBLICAS

ASPIRACIÓN 2040

El Gobierno y los entes públicos que conforman el Estado tendrán suficiente espacio fiscal para financiar las políticas y programas que requiere el desarrollo futuro de Nuevo León, sin comprometer la sostenibilidad de sus finanzas.

NL hoy:



2.º estado

con más proporción de ingresos propios sobre ingresos totales.¹



El gasto corriente representa

63 % del gasto total.³



3/4 de la recaudación predial

se concentran
en cinco municipios.²



NL tiene un

**nivel de endeudamiento
sostenible.**⁴

Fuentes: 1) INEGI, 2023, 2) De la Calle, 2020, 3) SFyTGE, 2022, 4) SHCP, 2022.



OBJETIVOS



1. Fortalecer los ingresos del Gobierno y los entes públicos que conforman el Estado con sistemas de recaudación, cobro y gestión de recursos eficientes y progresivos para financiar prioridades estratégicas.

2. Orientar el ejercicio del gasto del Gobierno y los entes públicos que conforman el Estado con reglas, incentivos y procesos transparentes y eficientes para cumplir objetivos estratégicos de largo plazo.

META 2040

Balance presupuestario de recursos disponibles sin financiamiento neto como porcentaje del gasto total del ente público (GENL).



| | | |
|----------------------|---|--------|
| ACTUAL (2022) | ■ | -0.8 % |
| CONSERVADORA | ■ | -2 % |
| OPTIMISTA | ■ | 2 % |

“El Plan 2040 genera esperanza por la disciplina, transparencia y apertura en la elaboración de proyectos y compromisos hacia una gestión económica prudente con disciplina financiera.”

Universidad Regiomontana





GOBIERNO EFICAZ Y TRANSPARENCIA

ASPIRACIÓN 2040

Nuevo León tendrá un Gobierno abierto que asegure la calidad de vida de las personas a través de una administración pública estatal eficaz, innovadora, incluyente, transparente y con plena rendición de cuentas.

NL hoy:



60.4% de la población confía
en el Gobierno estatal o municipal.

5 de cada 10 personas confían
en los servidores públicos.¹



46.7%
interactuó con Gobierno
a través del Internet,
7.8 % menos que el promedio nacional.³



61.5%
de las personas señala que
la corrupción es el 2.º problema
más importante del estado,
4.4 % más que la media nacional.²



34.7%
de las personas usuarias
ha tenido problemas
con trámites de Gobierno.⁴

Fuentes: **1)** INEGI, ENCIG, 2021, **2)** INEGI, ENCIG 2021, **3)** INEGI, ENCIG 2021, **4)** INEGI, ENCIG 2021.



OBJETIVOS



1. Promover una gestión pública eficaz, eficiente, innovadora e incluyente.
2. Fortalecer los mecanismos para asegurar la rendición de cuentas en el servicio público.
3. Fomentar la participación pública en el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas estatales.

META 2040



Índice de Gobierno Abierto (Poder Ejecutivo)
de la Métrica de Gobierno Abierto.

| | | |
|----------------------|---|------|
| ACTUAL (2021) | ■ | 0.52 |
| CONSERVADORA | ■ | 0.80 |
| OPTIMISTA | ■ | 0.90 |

“Para que exista rendición de cuentas en el gasto gubernamental, se necesitan datos abiertos publicados oportunamente sobre quién recibe recursos públicos, cuánto, para qué y cómo se ejecutan.”

Open Contracting Partnership



NUEVO LEÓN 2040 ▶

El **Nuevo León 2040** al que aspira este Plan **cumple con los Objetivos para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas** y es una oferta para mejorar la calidad de vida de toda la población.

En 2040, las niñas, niños y jóvenes de Nuevo León se podrán formar para el futuro con las habilidades que necesitan. Desde que nazcan, podrán ejercer sus derechos y saber que no importa de dónde vengan, pues **tendrán las mismas oportunidades que otras personas**.



QUIÉNES SOMOS ▶

Consejo Nuevo León es un órgano transexenal y apartidista que **articula** a la sociedad civil, la academia, el sector privado y el Gobierno, e **integra su conocimiento para planear y evaluar políticas públicas efectivas** que le permitan a Nuevo León desarrollarse a largo plazo y asegurar el bienestar de sus habitantes.

Se encarga de la planeación a largo plazo, de proyectos estratégicos de política pública, y de su monitoreo y evaluación constante.

Instalado en el **2014**, Consejo Nuevo León se sustenta en la **Ley de Planeación Estratégica del Estado**. Entre sus responsabilidades está el **elaborar y actualizar el Plan Estratégico de Nuevo León** que tienes en tus manos.

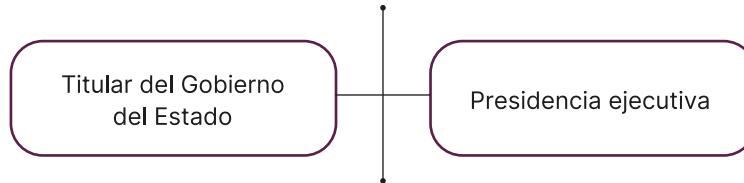


@consejonl



conl.mx

INTEGRANTES DEL CONSEJO NUEVO LEÓN

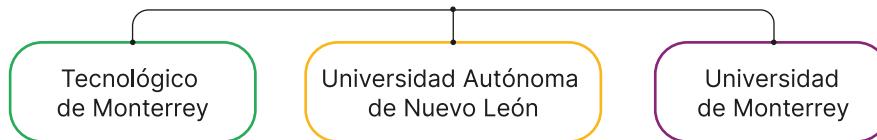


6 CONSEJEROS Y CONSEJERAS CIUDADANAS

REPRESENTANTES DE LOS PODERES DEL ESTADO



3 RECTORÍAS DE UNIVERSIDADES DE NUEVO LEÓN



REPRESENTANTE DEL GOBIERNO FEDERAL

SECRETARÍA TÉCNICA Y EQUIPO DE TRABAJO

